

FEDERAȚIA ROMÂNĂ DE RADIOAMATORISM

PLAN DE MANAGEMENT
2019-2023

“O altă viziune”

Candidat la funcția de Președinte:
DAN LUCIAN RĂBÎNCĂ
YO9FNP

CUPRINS

1. Programul de management pentru perioada 2019-2023
 - 1.1. Activitatea sportivă de performanță
 - 1.1.1. Obiectivele strategice
 - 1.1.2. Opțiunile strategice
 - 1.2. Radioamatorismul ca sport de masă, respectiv hobby
 - 1.2.1. Obiectivele strategice
 - 1.2.2. Opțiunile strategice:
 - I. Încurajarea și susținerea înființării de radiocluburi în cât mai multe județe ale țării
 - II. Înființarea Radioclubului Central
 - III. Înființarea unui birou de QSL funcțional bidirecțional
2. Strategia de dezvoltare a Federației Române de Radioamatorism
3. Proiecția bugetului de venituri și cheltuieli în perioada 2019 – 2022
 - 3.1. Previzionarea veniturilor
 - 3.2. Previzionarea cheltuielilor
 - 3.3. Previzionarea rezultatului exercițiului financiar
 - 3.4. Grafice

1. Programul de management pentru perioada 2019-2023

Conform scopului stipulat la articolul 13 din Statutul aprobat în 2018 și intrat în vigoare de la 1 ianuarie 2019, Federația Română de Radioamatorism are ca scop “organizarea și dezvoltarea practicării radioamatorismului, în domeniile: unde scurte, unde ultrascurte, telegrafie viteză, radio-orientare, creație tehnică, prin structurile afiliate de pe întreg teritoriul țării”.

1.1. Activitatea sportivă de performanță

Activitatea sportivă de performanță desfășurată în cadrul cluburilor afiliate F.R.R. a plasat în mod constant federația pe primele locuri în clasamentele publicate anual de către Ministerul Tineretului și Sportului, pentru sporturile neolimpice, din punct de vedere al rezultatelor obținute la campionatele europene și mondiale.

În fiecare an pasionații de telegrafie viteză și orientare radio, ramuri ale radioamatorismului cu o mare tradiție în România, urcă pe podiumul celor mai titrate competiții internaționale, cu rezultate de excepție, de cele mai multe ori chiar cu stabilirea unor recorduri mondiale.

În perioada 2019-2023 ne propunem susținerea constantă a activității sportive de performanță și continuarea colaborării cu Ministerul Tineretului și Sportului pe această linie. Continuarea activității sportive a Federației sub tutela Ministerului Tineretului și Sportului este importantă din punct de vedere financiar, având în vedere că o parte extrem de importantă a veniturilor F.R.R. este obținută pe această cale. Dar este esențială pentru ca astfel creăm premisele funcționării în continuare a Secțiilor Radio din Cluburile Departamentale, organizații pe care avem datoria morală de a le susține și care au constituit de-a lungul anilor coloana vertebrală a Federației Române de Radioamatorism.

1.1.1. Obiectivele strategice:

Pentru perioada 2019 – 2023, ne propunem menținerea României în elita mondială a radioamatorismului.

Promovarea activității de performanță va fi făcută prin:

- lărgirea bazei de practicanți în special la nivelul copiilor, care se vor regăsi ulterior ca sportivi legitimați în cadrul Federației Române de Radioamatorism;
- îmbunătățirea rezultatelor la actualii componenți de loturi naționale;
- perfecționarea continuă a antrenorilor și specialiștilor din domeniu pe fiecare ramură a radioamatorismului;
- valorificarea aptitudinilor individuale pentru copii și tineret și integrarea lor într-un sistem organizat de selecție și pregătire competitivă, care să asigure autodepășirea continuă, realizarea de performanță, de recorduri naționale și internaționale.

1.1.2 Opțiunile strategice:

- Organizarea sistemului competițional intern. Educarea sportivilor, antrenorilor, arbitrilor și altor tehnicieni din domeniu, în spirit de „fair-play“, cinste, corectitudine, muncă, în pregătire și competiții;
- Perfecționarea continuă a specialiștilor din domeniu, organizând cursuri de inițiere, simpozioane, seminarii, examene arbitri, expoziții și târguri pentru radioamatori;
- Respectarea în activitatea de radioamatorism a legislației în vigoare (inclusiv a reglementarilor Ministerul Comunicațiilor și Uniunii Internaționale de Radioamatorism – IARU), a statutului și regulamentelor proprii;
- Reprezentarea României în competițiile sportive și în organismele internaționale la care este afiliată, stabilirea și întreținerea de relații de colaborare și schimburi sportive cu federații similare din alte țări și cu alte organisme internaționale. Evidențierea contribuției semnificative și constante a radioamatorismului de performanță la reprezentarea și sporirea prestigiului Federației Române de Radioamatorism pe plan intern și a României pe plan internațional;
- Dezvoltarea bazei materiale destinate radioamatorismului, prin achiziționarea de echipamente moderne, documentații și software specializat de ultima generație sau prin producția în țară de componente și aparatură specifică;
- Promovarea radioamatorismului, a traficului radio și creației tehnice la nivel național în rândul copiilor, tinerilor și persoanelor cu dizabilități; susținerea activității de performanță la nivelul copiilor;
- Conlucrarea cu organele administrației publice centrale și locale și structurile sportive afiliate, în vederea asigurării mijloacelor și condițiilor necesare pentru pregătirea sportivilor de performanță;
- Descurajarea și combaterea fermă a oricărei forme de discriminare în activitatea desfășurată de Federația Română de Radioamatorism și de cluburile afiliate

1.2. Radioamatorismul ca sport de masă, respectiv hobby

Este mai mult decât evident că baza radioamatorismului de performanță nu poate fi alta decât radioamatorismul de masă, practicat într-o formă sau alta de toți radioamatorii autorizați de ANCOM și care practică radioamatorismul în oricare din formele sale, fără a urmări în vreun mod participarea în competiții, obținerea de titluri de campion sau diverse clasificări sportive.

Statisticile ne arată faptul că dintr-un total de cca 5100 de radioamatori români autorizați de ANCOM la momentul actual, mai puțin de 10% sunt legitimați la cluburi afiliate Federației Române de Radioamatorism.

În condițiile în care F.R.R. este organizația reprezentativă a radioamatorilor YO atât în plan intern dar și în fața organizațiilor de profil internaționale, considerăm că este necesar ca **Federația Română de Radioamatorism trebuie să se întoarcă din nou cu fața către marea masă a radioamatorilor români** și să nu se mai preocupe exclusiv de radioamatorismul sportiv de performanță așa cum s-a întâmplat în ultimii ani.

În rândurile F.R.R. trebuie să se regăsească în egală măsură și radioamatorul sportiv interesat de performanță și care participă în competiții interne și internaționale, dar și radioamatorul care face radioamatorism de plăcere, fără a-și propune obținerea unei performanțe anume sau obținerea vreunei clasificări sportive.

Din păcate, în ultimii ani numărul celor interesați de practicarea radioamatorismului a scăzut în mod constant. O mare parte din fostele Radiocluburi Județene s-au desființat, la fel s-a întâmplat și cu Cercurile de radioamatorism din cadrul Cluburilor Elevilor. Asigurarea finanțării, problemele birocratice, lipsa unui sprijin din partea autorităților locale au dus la închiderea multor radiocluburi, membrii lor fie renunțând să mai practice radioamatorismul, fie făcând-o în mod individual. Activități de promovare a radioamatorismului în rândul tinerilor și de inițiere a acestora sunt din ce în ce mai rare.

Motorul radioamatorismului YO nu poate fi repornit decât dacă celula sa de bază – clubul radio / asociația ce grupează în jurul ei echipe de 10-20 de membri începe din nou să funcționeze. Radioamatorismul este prin excelență o formă de socializare, iar clubul radio este locul/modalitatea în care radioamatorii o pot face. Aici se vor întâlni, vor schimba impresii, își vor împărtăși experiența, vor organiza împreună evenimente și activități, vor carta QSL-uri.

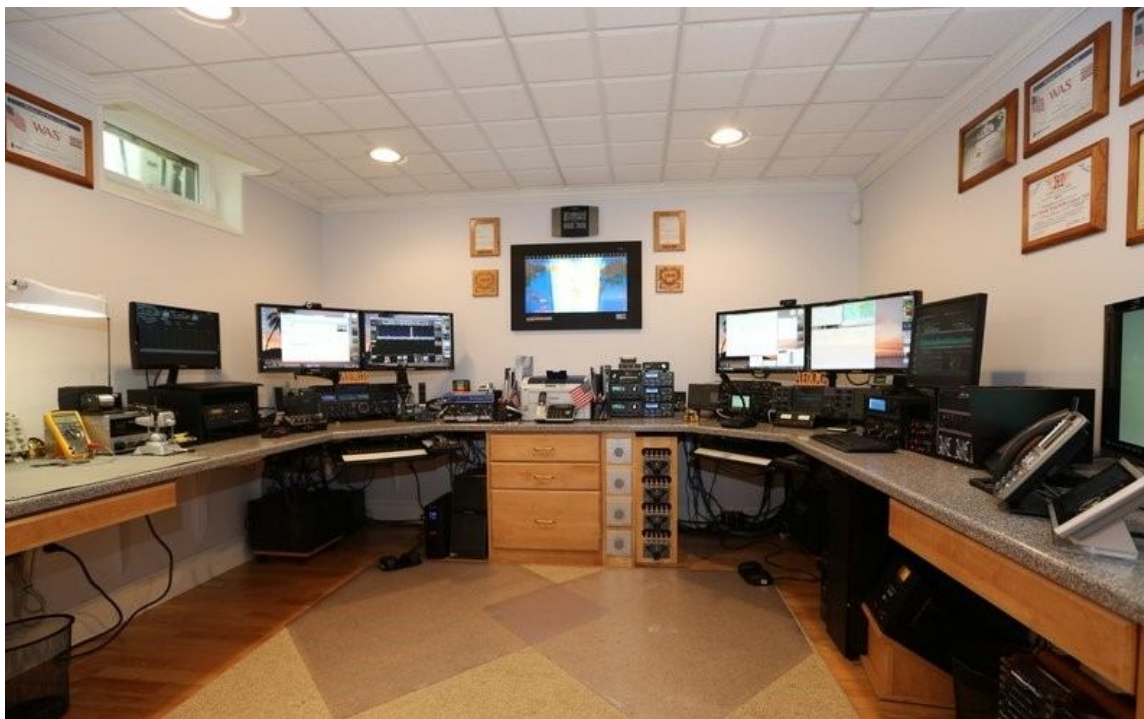
Radioamatorismul nu poate și nu trebuie să fie practicat (doar) în mod individual.

1.2.1. Obiectivele strategice:

- Înființarea de asociații / cluburi de radioamatori în cât mai multe județe din țară, gasirea de soluții pentru asigurarea finanțării, identificarea de spații pentru desfășurarea activității;
- Atragerea în rândul membrilor Federației Române de Radioamatorism a celor care practică radioamatorismul ca sport de masă sau hobby;
- Colaborarea cu organizații similare din alte țări, organizarea de activități comune: expediții DX, simpozioane, schimburi de experiență, școli de DX, participări comune în concursuri;

1.2.2. Opțiunile strategice:

I. Încurajarea și susținerea înființării de radiocluburi în cât mai multe județe ale țării



Radioclubul este locul unde se întâlnesc cei pasionați de acest hobby/sport, schimbă păreri/opinii, împărtășesc experiențe, socializează pur și simplu.

Radioclubul este pentru cei mai mulți dintre noi locul în care pasiunea noastră a început să prindă contur, unde am efectuat primele QSO-uri și unde am primit primele QSL-uri.

Ținând cont de toate acestea, vom sprijini comunitățile locale de radioamatori să înființeze radiocluburi în cât mai multe localități din țară. De cele mai multe ori intențiile radioamatorilor de a înființa din punct de vedere juridic asociații ce le-ar facilita practicarea radioamatorismului (prin închirierea de spații, obținerea de finanțări, etc) se lovesc de diverse bariere birocratice și legale.

Măsuri concrete ce vor fi luate în acest sens:

a) Acordarea de consultanță și sprijin concret cu privire la etapele ce trebuie parcurse pentru înființarea și functionarea asociației:

- obținerea rezervării denumirii asociației la Ministerul Justiției din București;
- redactarea statutului și actului constitutiv;
- redactarea contractului de închiriere/comodat pentru spațiul cu destinația sediu social al asociației;

- consiliere privind depunerea la bancă a patrimoniului social;
- consiliere privind obținerea de la organul fiscal teritorial a certificatelor de cazier fiscal pentru membrii fondatori ai asociației;
- consiliere privind depunerea documentației la Judecătoria competentă;
- consiliere privind înregistrarea fiscală a asociației și asupra obligațiilor pe linie fiscală;
- consiliere și sprijin efectiv în ceea ce privește obținerea Codului de Identitate Sportivă (CIS) de la departamentul specializat al Ministerului Tineretului și Sportului;
- consiliere privind întocmirea corectă a dosarului de afiliere a asociației la Federația Română de Radioamatorism

b) Acordarea de consultanță în scopul obținerii de finanțare, absolut necesară desfășurării activității asociației.

Au fost identificate următoarele surse de finanțare pe care asociația le va putea atrage:

- cotizații ale membrilor;
- donații individuale;
- direcționarea a 3.5 % din impozitul pe venit de către persoanele fizice;
- sponsorizări în bani / bunuri / servicii din partea companiilor;
- granturi UE;
- granturi de la autorități publice românești (bugetul de stat / bugete locale)
- granturi de la instituții guvernamentale străine (altele decât UE)
- granturi de la fundații străine sau de la alte organizații internaționale
- subvenții (legea 34/1998)
- desfășurarea de activități economice (servicii, bunuri, etc.)

Legislația fiscală ce va intra în vigoare începând cu 1 aprilie 2019 este extrem de favorabilă ONG-urilor și le facilitează demersurile de a obține finanțare de la diverse societăți comerciale, sub formă de sponsorizări.

Microîntreprinderilor le va fi mai ușor să facă deduceri din impozitul pe venituri pe care trebuie să-l plătească trimestrial, prevede un act normativ oficializat recent prin publicarea sa în Monitorul Oficial. Mai precis, sponsorizările care pot fi deduse din impozitul micro vor putea fi făcute la mai multe entități nonprofit, începând cu luna aprilie 2019, adică din trimestrul al doilea al anului.

Modificarea la regimul deducerilor pentru microîntreprinderi este prevăzută de [Legea nr. 30/2019](#), care a fost publicată pe 17 ianuarie 2019 în Monitorul Oficial. Regula se va aplica din aprilie 2019, adică din trimestrul al doilea al anului curent.

Posibilitatea microfirmelor de a face deduceri din impozitul pe venituri va fi extinsă. Cu alte cuvinte, sponsorizările care se pot deduce din impozit vor putea fi făcute la mai multe entități nonprofit decât în prezent.

„Microîntreprinderile care efectuează sponsorizări (...) pentru susținerea entităților nonprofit și a unităților de cult, care la data încheierii contractului sunt

înscrise în Registrul entităților/unităților de cult pentru care se acordă deduceri fiscale (...), scad sumele aferente din impozitul pe veniturile microîntreprinderilor până la nivelul valorii reprezentând 20% din impozitul pe veniturile microîntreprinderilor datorat pentru trimestrul în care au înregistrat cheltuielile respective”, este explicat în document.

Totuși, trebuie remarcată stabilirea înființării unui registru al entităților și unităților de cult pentru care se acordă deduceri fiscale. Practic, aceasta va fi o nouă condiție pentru ca sponsorizările să poată fi deduse din impozit, în condițiile în care acum n-avem un asemenea registru.

Registrul trebuie să fie înființat de către Fisc, prin ordin al președintelui instituției, și să fie publicat pe site-ul instituției. Astfel, entitățile vor fi înscrise în registru la cerere, însă numai dacă îndeplinesc anumite condiții:

- desfășoară activitate în domeniul pentru care s-au înființat (declarație pe propria răspundere);
- și-au îndeplinit toate obligațiile fiscale declarative;
- n-au datorii la stat mai vechi de 90 de zile;
- au depus situațiile financiare anuale;
- n-au fost declarate inactive.

II. Înființarea Radioclubului Central

În momentul de față, conform statutului Federației Române de Radioamatorism, radioamatorii individuali nu pot deveni membri ai F.R.R. decât prin intermediul unei asociații afiliate la F.R.R.

Întrucât există multe județe din țară în care nu există la momentul de față radiocluburi afiliate la F.R.R., prin înființarea Radioclubului Central ne propunem atragerea în rândul membrilor federației a acelor radioamatori care fie nu au avut posibilitatea fie din diverse motive nu au făcut-o până acum.

Exista la ora actuală un număr foarte mare de radioamatori YO care nu sunt interesați de activitatea sportivă de performanță, dar care totuși și-ar dori să devină membri ai F.R.R. din diverse motive (pentru a beneficia de biroul de QSL, din dorința de apartenență la o organizație națională reprezentativă, pentru a deveni membru al rețelei de urgență, etc). Radioclubul Central le va oferi această posibilitate.

Din punct de vedere juridic Radioclubul Central va respecta în totalitate statutul F.R.R., va fi o asociație cu cod de identificare sportivă ce se va afilia la F.R.R. conform prevederilor statutare în acest sens.

Obiectivul pe care și-l propune această organizație nu este neapărat practicarea sportului de performanță și participarea în competiții, ci mai ales practicarea radioamatorismului ca activitate de masă, organizarea de activități de promovare a radioamatorismului mai ales în rândul tinerilor, de stagii de pregătire teoretică și

practică în vederea participării la examenul de autorizare pentru obținerea indicativului de emisie-recepție, activități demonstrative și diverse experimente.

III. Înființarea unui birou de QSL funcțional bidirecțional



QSL-ul de hârtie este cartea de vizită a oricărui radioamator, extrem de importantă, fiind practic trofeul cu care ne mândrim și cu care putem face dovada QSO-urilor efectuate cu radioamatori din toate colțurile lumii.

Chiar și în contextul creșterii popularității sistemelor electronice de confirmare a QSO-urilor (Lotw, eqsl, etc), QSL-ul de hârtie se bucură încă de o mare popularitate în rândul radioamatorilor YO, fiind așteptat de cele mai multe ori cu nerăbdare pentru îndeplinirea condițiilor pentru diverse diplome și trofee.

Cu câteva excepții localizate la nivelul unor radiocluburi locale care au asigurat prin surse proprii expedierea în străinătate a QSL-urilor membrilor, un birou QSL bidirecțional nu a mai funcționat în cadrul Federației Române de Radioamatorism de peste 20 de ani.

Ne propunem înființarea unui birou centralizat de QSL în cadrul Federației Române de Radioamatorism, ce va putea fi accesat în mod gratuit de către toți membrii cluburilor afiliate F.R.R. cu taxele achitate la zi.

Biroul de QSL al Federației Române de Radioamatorism va funcționa în felul următor:

- Membrii radiocluburilor afiliate F.R.R. vor depune la sediul radiocluburilor de care aparțin QSL-urile de expeditat, oricând în timpul anului. QSL-urile vor fi cartate pe țări de destinație;
- În cadrul radiocluburilor vor fi centralizate QSL-urile membrilor destinate expedierii externe, grupate pe țări de destinație. În prima săptămână după

încheierea unui trimestru, aceste QSL-uri vor fi expediate prin serviciul Transfer QSL către Unitatea Centrală de expediții, astfel: în intervalele 1-7 ianuarie, 1-7 aprilie, 1-7 iulie, respectiv 1-7 octombrie.

- În funcție de resursa umana disponibilă și spațiul necesar, Unitatea Centrală de expediții va fi organizată fie la sediul Federației din București, fie în alt oraș din țară.
- Expedițiile externe vor fi efectuate trimestrial, în funcție de volumul de QSL-uri colectate de la membri și în funcție de volumul de corespondență destinat fiecărui birou național în parte.
- Estimăm un volum anual de cca 170-190 Kg de QSL-uri destinate expedierii externe.

Funcționarea Biroului de QSL al Federației Române de Radioamatorism va genera următoarele cheltuieli previzionate:

Element cheltuiala	Buc	Pret unitar	Valoare (lei)
Colet 50-100gr	100	8.5	850
Colet 100-500 gr	200	12.5	2500
Colet 500-1000 gr	40	29	1160
Colet 1000-2000 gr	20	54	1080
Materiale consumabile	500	1	500
Salarii	12	450	5400
TOTAL			11490

Finanțarea acestui birou de QSL va fi asigurată din surse proprii ale Federației, și anume: taxe de membru și respectiv sponsorizări / donații private, astfel:

Element venituri	Buc	Pret unitar	Valoare (lei)
Cotizatii membri noi	300	15	4500
Donatii, sponsorizari	7	1000	7000
TOTAL			11500

Observație:

- Estimăm că funcționarea unui Birou QSL bifuncțional în cadrul Federației Române de Radioamatorism ar putea aduce în cadrul cluburilor afiliate F.R.R. un număr de cca 300 noi membri.
- De asemenea, ne propunem obținerea a 7 sponsorizări / donații, fiecare în sumă de 1000 lei, de la diverse firme și / sau persoane fizice

În concluzie, re-înființarea unui Birou QSL în cadrul Federației Române de Radioamatorism, un element absolut necesar radioamatorilor YO, se va auto-susține din punct de vedere economic și ar repune România pe lista țărilor cu un birou de QSL bidirecțional funcțional.

2. Strategia de dezvoltare a Federației Române de Radioamatorism

2.1. Dezvoltarea bazei de selecție a viitorilor radioamatori prin:

- Încurajarea începătorilor în a practica radioamatorismul;
- Creșterea gradului de conștientizare publică cu privire la activitatea radioamatorilor;
- Crearea și dezvoltarea de programe de atragere a tinerilor, ca generație următoare de radioamatori

2.2. Dezvoltarea activității de radioamatorism prin:

- Promovarea statutului de radioamator membru al Federației Române de Radioamatorism: drepturi și obligații;
- Încurajarea radioamatorilor să se implice în mod activ în funcționarea radiocluburilor și a Federației Române de Radioamatorism;
- Încurajarea colaborării locale, regionale și naționale între radiocluburile afiliate Federației Române de Radioamatorism

2.3. Preocuparea privind cadrul legislativ ce guvernează activitatea de radioamatorism prin:

- Activități de protejare și extindere a spectrului radio utilizat de radioamatori;
- Înaintarea de propuneri legislative favorabile activității de radioamatorism, inclusiv în ceea ce privește legislația privind instalarea antenelor;
- Reducerea poluării spectrului radio

2.4. Selecția și pregătirea voluntarilor care pot deservi comunitățile locale și serviciile publice cu servicii de comunicații de urgență prin:

- Consolidarea rolului radioamatorilor ca parte relevantă, fiabilă și recunoscută a capacității de reacție a rețelei de comunicații de urgență;
- Dezvoltarea unui cadru organizat de pregătire și management al voluntarilor membri ai rețelei de urgență a Federației Române de Radioamatorism

2.5. Buna guvernare și managementul organizațional prin:

- Asigurarea pe termen lung a stabilității financiare a Federației Române de Radioamatorism
- Sincronizarea activităților cu nevoile membrilor;
- Atragerea de noi membri, inițierea și dezvoltarea colaborării, retenția membrilor

3. Proiecția bugetului de venituri și cheltuieli în perioada 2019 – 2022

3.1. Previzionarea veniturilor:

Element venit	2019			2020			2021			2022		
	Numar	Valoare unitara	Total	Numar	Valoare unitara	Total	Numar	Valoare unitara	Total	Numar	Valoare unitara	Total
Taxa cluburi	50	300	15000	60	300	18000	70	300	21000	80	300	24000
Taxa viza membru	350	15	5250	600	15	9000	1000	15	15000	1500	15	22500
Venituri MTS	1	100000	100000	1	120000	120000	1	130000	130000	1	132000	132000
Taxa IARU	350	10	3500	600	10	6000	1000	10	10000	1500	10	15000
Alte venituri proprii	1	65000	65000	1	75000	75000	1	78000	73000	1	98000	98000
Donatii, sponsorizari	20	4000	80000	25	4500	112500	27	4700	126900	29	4950	143550
TOTAL (lei)			268750			340500			375900			435050

din care:

- venituri MTS %	37.21	35.24	34.58	30.34
- venituri proprii %	62.79	64.76	65.42	69.66

3.2. Previzionarea cheltuielilor:

Element cheltuiala	2019	2020	2021	2022
Cheltuieli cu chiriile (sediu)	18000	20000	21000	22000
Cheltuieli cu salariile	80000	85000	100000	110000
Cheltuieli cu serviciile de telecomunicatii (internet, telefon)	1500	1600	1700	1800
Cheltuieli cu energia si apa	2400	2500	2600	2700
Cheltuieli cu expedierile postale (biroul QSL)	11490	12000	13000	14000
Cheltuieli cu materialele consumabile	2500	3000	9000	4000
Cheltuieli cu achizitia de echipamente si material sportiv	15000	27000	30000	60000
Taxa IARU	3500	6000	10000	15000
Alte cheltuieli	130000	175000	180000	195000
TOTAL (lei)	264390	332100	367300	424500

3.3. Previzionarea rezultatului exercițiului financiar:

Element buget	2019	2020	2021	2022
Total venituri	268750	340500	375900	435050
Total cheltuieli	264390	332100	367300	424500
Excedent / deficit	4360	8400	8600	10550

3.4. Grafice

Evoluția veniturilor Federației Române de Radioamatorism în perioada 2019 – 2022:

